



齊心一意
為市民



目錄

- 2 梁振英
行政長官
序 齊心
- 4 林鄭月娥
政務司司長
「好打得」的感性
- 6 曾俊華
財政司司長
沒有必勝的仗
- 8 袁國強
律政司司長
容易滿足的「工作狂」
- 10 張炳良
運輸及房屋局局長
另一扇門
- 12 曾德成
民政事務局局長
外冷內熱書生氣
- 14 張建宗
勞工及福利局局長
心繫勞工 情牽基層
- 16 陳家強
財經事務及庫務局局長
經濟金融社會心
- 18 蘇錦樑
商務及經濟發展局局長
憑努力闖難關
- 20 譚志源
政制及內地事務局局長
「威猛」局長
- 22 黎棟國
保安局局長
危中有情
- 24 吳克儉
教育局局長
奇妙的數字人生
- 26 鄧國威
公務員事務局局長
豁達人生
- 28 高永文
食物及衛生局局長
不一樣的「潮州怒漢」
- 30 黃錦星
環境局局長
由心出發「環保人」
- 32 陳茂波
發展局局長
人生下半場
- 34 曾偉雄
警務處處長
草根也能助人改變命運
- 36 白韜六
廉政專員
吃虧是得不是失
- 38 孫德基
審計署署長
三件事改寫一生
- 40 張雲正
海關關長
以團隊制勝
- 42 陳國基
入境事務處處長
「半工讀」的成功路

梁振英

行政長官



序

齊心

「齊心・一意・撐香港」，是我的競選口號，我落區百多次，帶着我「十大武器之首」的「齊心」摺凳、一枝筆和一本簿，全開放式的面向市民，聽市民心聲，吸取民間智慧，和全體港人團結一致「撐香港」。

「齊心」不只是我的口號，更是我的信念，是有效施政的必要條件。政府要和全社會齊心，就必須拉近和各地區、各階層和各行業的市民之間的地理距離、心理距離和政策距離，官員要充分掌握民情民意，也要讓市民認識官員。

新政府，新氣象。這一本小書，寫的是各主要官員的點點滴滴，或許是鮮為人知的小秘密，或許是人生中的小故事，讓大家多了解他們。大家會發現，新班子和大家很相似，都是同一天空下一起長大的香港人，有着相同的經歷，可能曾經是大家的同學、鄰居或同事，有香港人共同的特點：有心、有力、愛香港。

各位市民，我們只有一個香港，我們的下一代也只有一個香港，第四屆政府將和大家齊心並肩攜手，為香港的美好未來打拚，為七百萬人建設更繁榮、更進步和更公義的香港。



林鄭月娥

政務司司長

「好打得」的感性

「好打得」是外界給林鄭月娥的外號，形容她「硬淨」、「高效」，有沒有想過大家暱稱林鄭的林鄭月娥其實是個相當感性的人？

林鄭不只一次看政府文件會感動得哭起來。最深刻的一次是在回歸後當庫務局副局長時，一份有關一位入境事務助理員在持槍打劫案中，協助警方捉賊時中槍身亡的

“用心做事”



■ 加入政府翌年，林鄭月娥獲派往外地培訓，同期的還有現任常任秘書長袁銘輝（右一）和黃鴻超（左一）

文件送到她手上，令她不禁落淚。她記得，這位入境事務助理員家境清貧，留下年紀老邁的雙親和傷殘的弟弟。社會各界有心人為他們籌到十多萬元，但這家人竟把善款全數捐給公益金，幫助社會上其他更需要援助的人。

林鄭深受感動，不單是因為這位入境事務助理員的英勇，更因為背後的家人無私奉獻，情操高尚。二話不說，林鄭立刻批准保安局

的建議，由庫房撥出特惠金表揚這位員工。回想起來，當時剛好庫務局局長休假，由她署任，讓她可以迅速決定批出這筆錢，盡快將錢送到這個了不起的家庭手上。

民生工作，林鄭一直很上心、很投入。例如八十多歲的福伯，早年寫過一封信給當時是社會福利署署長的林鄭，訴說自己的苦況。林鄭幫他調遷到慈雲山的長者屋後，一直與他保持聯繫，每年會探訪他。見到福伯開心壯健，林鄭感到十分欣慰。

市民寄給她的每個電郵、寫給她的每封信，林鄭都會細讀，有時並會親自回覆，收到回覆的市民也半信半疑。每個周末，厚疊疊的信件，她堅持一定要看完。

做公務助人的想法，始於林鄭的求學時期。大學畢業找工作，她沒有申請過私人機構職位，一心要加入政府做公職。林鄭相信，自己既不崇尚物質主義，又沒有「搵大錢」心態，再加上小時候年年做風紀，培養出為人排難解紛的正義感，早已註定「一生要為公眾服務」的人生路。



■ 林鄭月娥 2004 年調任香港駐倫敦經濟貿易辦事處時，與家人在當地合照



曾俊華

財政司司長

沒有必勝的仗

十歲開始學功夫，「財爺」曾俊華悟出一個終身受用的人生道理：尊重別人，謙卑待人。

功夫的精神，在於每場格鬥總有勝負，沒有人有把握戰無不勝。曾俊華從小就明白，人生沒有必勝的仗，但武德的精髓就是，人要有捱打的刻苦，要時刻保持求勝的心，更應該擁有包容勝敗的胸襟氣度。

這個道理放諸四海皆準。比如在官場，曾俊華堅守武德的精神，尊重不同意見，勇於接受批評，即使捱打也不怕；做教練，教導青少年劍術，曾俊華從不罵徒弟，尊重不同學生的看法，因應各人性格教劍；



■ 曾俊華是劍擊高手，從中領悟不少人生哲理

做父親，子女不學功夫、不學劍擊，曾俊華一點也不打緊，不會強權威迫，反而尊重他們的意願，隨子女找尋自己喜愛的興趣及嗜好。

訪談中，曾俊華全程笑容滿臉，問他：「你是不是一個很快樂的人？」他很直接回答說：「是，我很樂觀，很正面。」沒錯，曾俊華的確有很大的正能量。他不諱言從小到大都不會發脾氣，因為他深信負能量不能解決問題，反而浪費精力，倒不如正面聚焦、務實應對來得實際。



■ 曾俊華（左一）1992年與女兒前往美國拜訪他自小追隨學習功夫的師父

“ 尊重別人，謙卑待人 ”

曾俊華還有一個小秘密，就是他腳上的黑白底「唐鞋」。莫非他在辦公室耍功夫？原來曾俊華愛在辦公室放上幾對這類布鞋，回到公司，把皮鞋擱在一旁，換上「唐鞋」，可以更舒適地工作，不過曾俊華的「唐鞋」並非「功夫鞋」，只用來穿，不用來耍。



袁國強

律政司司長

容易滿足的「工作狂」

有沒有想過午飯吃足一年多的「叉燒飯」？是不是有點匪夷所思？但現實裏的確有這樣的人，這人正是Rimsky袁國強。

不都說人越爬得高，就越追求物質？袁國強就是不一樣。他可以長時間不轉換口味，原因很簡單，是因為一頓飯，對袁國強來說，只要飽肚就好，餸菜貴或平、高級或

“ 臨事須替別人想，
論人先將自己想 ”



■ 袁國強（右三）2003年取得資深大律師資格

低級，他從不重視。袁國強記得，除了吃了年多「叉燒飯」外，也吃了年多的嫩雞煨麵，從不覺膩；晚上不太喜歡到五星級酒店、高級食肆，只要可以選擇，他總愛到茶餐廳吃一頓快餐，已經很滿足。

和這位律政司司長談了個多小時，發現他很隨和，經常面帶微笑。他說下班後最愛回家看電視、看笑片，哈哈大笑一個晚上，已經

很滿足。自認是「工作狂」，工作生理時鐘由清晨四時至晚上八、九時，天天如是。但其實放下工作，袁國強的生活跟你和我沒有太大分別。

懷緬過去，袁國強說自己是一名「屋邨仔」，家住黃大仙上邨，二百呎住一家八口，擠迫程度類似現時的「劏房」，但一家人已經很滿足。家中排行最小的袁國強，睡過碌架床、尼龍床，有時甚至做「廳長」。這間公屋亦由出世一刻一直住到入大學。

那些年的歲月，由「屋邨仔」到「大狀」到「律政司司長」，袁國強一直過得很滿足，永遠記得自己來自基層。誠然，沒有昔日，哪有今天！



■ 袁國強（後排中）與當年在香港大學學生宿舍住宿時結識的友人合照



張炳良

運輸及房屋局局長

另一扇門

中學會考的「滑鐵盧」一役，是張炳良人生的重要轉捩點。

就讀港島華仁書院的他，一心攻讀理科，會考成績不俗，卻因那年頭「重理輕文」，人人都希望唸理科，張炳良不敵激烈競爭，未能在原校升讀中六理科，無可奈何之下被迫修讀文科。這卻反而為他打開了另一扇門，讓他發掘對人文學科的興趣，

“對事有心，對人坦誠。
說服不了自己的，
就無法說服他人”



■ 2008年張炳良(中)履任香港教育學院校長後探訪該校宿生

並以優異成績考入港大社會科學學院，主修社會學和經濟學，造就了今日的張炳良。

張炳良是學者，卻原來也曾經欠交功課。大學時，他幾乎全身投入學生社會運動，雖閱讀大量政治書籍，但卻經常「走堂」。有一次，他在大學飯堂和志同道合的「戰友」開會，被導師發現，導師以懇切的口吻說：「你可否交功課，好讓我給你打分？」最後他把功課全部補交，順利畢業。



■ 張炳良(右二)唸大學預科時由「理科」轉「文科」

小時候，功課是在生果木箱改裝的「書桌」上完成的。童年生活簡單快樂，他依稀記得兩、三歲時，曾住在中環舊樓的地牢分租房間。搬到灣仔後，小三時轉到灣仔東華三院第三小學上課，見到校舍的球場和整齊的課室，感到自己是最幸福的人。

中學耶穌會的修士對他影響深遠，他們「非以役人，乃役於人」的身教，令他畢生受用。他至今還珍藏着一位外籍女士所送的一本英文字典。約五十年前，為辦館送貨的爸爸，生怕他跟不上中學的英文課，情商一位西婦顧客無償地教他英語，女士一口答應，每星期一小時，在輕輕鬆鬆的閒聊中，打下英文的好根基。對張炳良來說，那本字典滿載香港昔日的人情味，還有爸媽為下一代奮鬥的堅韌生命力。

張炳良生命中最重要的人當然還有太太。他倆在大學國際聯校活動一見鍾情，後來分隔兩地，結婚前一直以書信「談情」。除英文字典外，張炳良想必還珍藏了不少滿載濃情蜜意的英文情書呢！



曾德成

民政事務局局长

外冷內熱書生氣

曾德成的書生氣，有時讓人覺得木訥，忽略了他內心的熱。

加入政府前，曾德成從事新聞工作接近三十年，達官貴人，販夫走卒，時有接觸，卻都不及他過去五年在民政工作的接觸面廣和深，以及在工作中得到的啟發和領悟。

當黃金寶告訴他，單車比賽前要先熱身三小時，賽後放鬆運動也要個多小時，曾德成

“從事公職好修行”



■ 曾德成經常接觸不同階層、年齡的人士，小朋友純真燦爛的笑容，令局長也笑意盈盈

深深體會到運動員的毅力。他笑言：「我游泳半小時已倦了！」殘疾運動員更令他動容，雙臂齊肩殘缺的香港運動員楊小芳，最初練習賽跑，但因欠缺雙手，人不容易平衡，後轉攻游泳，靠雙腳推動，逆流而上。

落區，曾德成接觸不少基層家庭，最令他觸動的，包括一個一家三口擠在深水埗板間房的家庭。從台山來的母親要獨力照顧當時仍在中學的子女，卻從沒怨天

尤人，堅持自食其力。他說：「從前我在報館工作，長時間凌晨三時才睡，這位母親凌晨三時卻已開工，在菜市場摘菜。」曾德成一直關心這個家庭，得悉兩個孩子都奮發上進，正修讀專上課程，一家人也將遷入公屋，深感欣慰。

馬頭圍道塌樓事故後，曾德成到聖匠堂社區中心探望在那裏暫住的居民。事發前整幢樓沙沙作響，牆上出現大裂痕，人稱「細佬」的青年沒有馬上逃生，而是四處拍門叫鄰居離開。在拍同屋一位婆婆的門時，樓已塌了一半，「細佬」一直陪伴着婆婆，不離不棄，最後一起獲救。在聖匠堂裏，看到二人雖無親戚關係，而相處樂也融融，積極樂觀面對困難，曾德成十分觸動。



■ 曾德成陪同參加北京 2008 年殘疾人奧運會的運動員返港

愛閱讀的曾德成引用陶淵明「好讀書，不求甚解，每有會意，便欣然忘食」形容自己，笑說：「我現在有點這樣的境界。」接觸四方八面的有情眾生，他常會有所得，每每達到「欣然忘食」的境界。「過去五年的民政工作，讓我能夠深入社會看到這些好人好事，協助推動這些價值，十分有意義。」



張建宗

勞工及福利局局長

心繫勞工 情牽基層

提起「心繫勞工、情牽基層」，自然想到張建宗。張建宗與勞工和基層的緣，可從他人生中的兩個片段說起。

1971年的大學暑假，他捨易取難，婉拒政府暑期工的優差，選擇跑到紅磡，在一間生產女裝手袋的工廠做雜工，目標是要親身體驗勞動階層的實況。

他事事用心盡責，除搬運雜貨、為生產線補給材料，還負責品質管理，統統「一腳踢」。晚上，更會到街上買「宵夜」，為加班的工友打氣。

這個暑假，讓他深深體會到勞動階層的辛勞，賺到寶貴的人生經歷。



■ 張建宗（左一）去年探訪觀塘區的長者

1999年出任勞工處處長時，為推動職業安全，政府強制地盤工人參加基本安全訓練課程，考取「平安咭」，當時業界反應不一，他決定親自了解情況。

張建宗一身便服，走進建造業訓練局的課室，和二十六名地盤工友一起上課。他皮膚白皙，工友一眼就看穿他不是「行內人」，但是大家相處融洽，一起吃「牛腩飯」，暢所欲言。工友告訴他，課程很實用，可以溫故知新，他知道走對方向。



■ 張建宗（左一）與參加就業協助計劃的青年交流

“ 惕勵奮進 ”

課程結束，張建宗通過考試，成為唯一一個擁有「平安咭」的勞工處處長。「平安咭」後來亦廣受業界認同。

張建宗經常跑到最前線，過去幾年更不斷到各區掌握基層脈搏，關懷老弱。

他認為做事要腳踏實地，成功要靠自己奮發向上。在近四十年的公務生涯中，他克服了不同的挑戰，同時享受每一分鐘的工作，珍惜有機會在很多既重要又精彩的崗位上服務社會。

多年來，張建宗對勞工和弱勢社群的感情越來越深，他很高興有機會續任勞工及福利局局長，繼續這段緣，為促進基層福祉出力。



陳家強

財經事務及庫務局局長

經濟金融社會心

大學主修經濟和財務、曾在大學商學院當教授，專責財經事務與庫務的陳家強做的是自己的專長，也是自己的興趣所在。這一切卻原來是因為他喜歡了解社會上的人和事。

陳家強中學時已關心社會和經濟發展，更曾投稿校刊發表意見。及後在美國唸大學時喜歡上經濟學，因其理論有助他理解觀察到的社會現象，後來他對金融亦產生興趣，便循這方向發展。現在，他在忙碌的生活中仍警惕自己多留意多關心社會與基層的情況，他說在政府工作，這點尤其重要。



■ 陳家強多年前與妻兒到北京旅行，享受優質親子時間

要了解社會和經濟發展，沒甚麼比親身體驗最直接和有效。陳家強自己唸書時就曾趁暑假在旺角賣舊課本，體驗生活。因此在兩名兒子十五、六歲的時候，他安排了他們趁暑假體驗生活，一個獨自到深圳在朋友任職的公司做工，另一個在咖啡店賣咖啡，學習做生意和接觸不同的人。

小時家住彩虹邨，家境一般，今天當上教授、大學院長和政府官員，陳家強相信成功其實有很多方法，遇到困難可想想其他較簡單的方法，最重要的是做自己喜歡而擅長的，這樣最後總會成功。



■ 陳家強 2011年到維多利亞公園年宵市場，為實踐創業計劃的年輕人打氣

“學習為實踐，以專長
服務社會，自然有所建樹”

陳家強在九十年代毅然放棄美國穩定的教席，賣掉房子，舉家回港。在外多年，他說回到香港，看看電視節目，與朋友聚聚，感到這些簡單的快樂正是他想要的。

陳家強的同事都說他是個快樂的人，他說家庭生活快樂十分重要，他閒來常與太太看電影，又常與在美國唸書的兒子以電郵和短訊溝通，家人關係很好。

雖說小時家境一般，但陳家強從不覺不足，而且做事從不言敗，很少感挫折失望，看來他的快樂之道，也與他的性格與人生態度有關。



蘇錦樑

商務及經濟發展局局長

憑努力闖難關

蘇錦樑談工商、說產業，總是一本正經，但其實他很幽默，訪問期間談笑風生。他不但隨和，而且勤奮。

蘇錦樑自小開始補習，成績卻一直未如理想，中一也只在全班排名十九。直至中二那年，補習老師請辭，方才驚覺從此要「自食其力」，上課時加倍專心，不明白時，更拉着老師問個清楚方肯下課回家。終於，那年他考獲全班第一名。

從此，他明白只要肯努力，很多目標都能達到。

往後的人生裏，蘇錦樑憑着堅毅不屈的精神，闖過一關又一關。中四那年，蘇錦樑



■ 蘇錦樑非常敬重祖父，為他慶祝百歲大壽

往加拿大升學，英語卻不靈光，於是，他天天收看英語電視節目，大量閱讀英文書，努力查字典。他謙稱：「我覺得自己沒有天賦才華，所以要將勤補拙。」後來報考大學、畢業後爭取進入頂尖的律師行、在律師行與精英共事，都充滿挑戰。他說：「每個階段最初也是困難的，要靠自己努力爭取和提升自己。」

孜孜不倦，靠自發，科技也可幫一把。四年前，蘇錦樑首次用普通話發言，誠惶誠恐。今天，他不時要用普通話主持會議和公開致辭，每每從容應付，原來他的



■ 2006年，蘇錦樑前往外蒙古宣道，為當地兒童送上玩具和祝福

“一切以神為中心”

秘密武器是一套普通話拼音軟件和iPad，有了這工具，坐在車內也可跟隨「老師」練習發音。他笑說：「這數百元的軟件投資真是划算得很。」

蘇錦樑是虔誠的基督徒，很重視別人的感受，經常警惕自己，別因忙碌而煩躁。他說：「上班的動力，應是樂趣，而非恐懼。」從前在律師樓，他既是老闆，也是下屬的「精神父親」。加入政府後，每有同事調職，他都感不捨。蘇錦樑說：「團隊對我很重要。在政府這幾年，我由最初一個人都不認識，到現在大家建立了互信與感情，是我最大的得着。」



“有容乃大，無欲則剛”

譚志源

政制及內地事務局局長

「威猛」局長

譚志源，又名Raymond，原來洋名是媽媽在他大學畢業後為他選的。當時譚志源剛加入政府，需要取一個英文名字方便工作，他挑了幾個，讀給不懂英語的媽媽聽，媽媽一聽到Raymond便喜歡，因為其諧音是「威猛」。

「威猛」的譚志源動靜皆宜，既會打籃球和排球，也會彈結他和觀星。活躍外向的他，唸大學時為舍堂的宿友服務及組織宿生會活動，培養了領導能力，學會團隊精神，並且自那時起懂得關心他人的需要。

加入政府後，他在不同的工作崗位接觸市民，更加體會到「以人為本」的重要性。

他在中央政策組工作時，到深水埗探訪一個非政府組織，聽到一位新來港的單親母親訴說不敢出外學習新技能，因為單是車費來回就要十多元，已夠她買兩頓飯的餸菜。他聽後感到很心酸，希望可以幫助基層家庭衣食住行的基本需要，政府在這方面應可多做工夫。

他當特首辦主任時，繼續將信念付諸實行，



■ 譚志源（後排中）和太太（後排右一）出席活動時與表演者合照。

全力支持推出長者兩元乘車優惠。他說：「如果老人家可以用優惠價錢乘車，對他們的身體和社交生活都有好處，政府就是要幫助這些有需要的人。」結果優惠在相關政策局和部門的努力下推出，他高興之餘，對在政府工作可以為市民服務，有了更深的體會。

「威猛」局長努力工作之餘，亦不忘愛護家人。工作忙碌的他，堅持每星期跟母親吃飯，亦爭取時間與太太看電影，與子女四處吃東西。原來，他更會和兒子一起彈結他「夾band」，「威猛」之餘，也十分親和呢！



■ 譚志源在《基本法》嘉年華 2011 活動與學生合照



黎棟國

保安局局長

危中有情

經常與危機交手的黎棟國，有勇有謀更有情。兩年前，黎棟國在菲律賓擁着挾持人質事件遇害港人遺孀的悲慟一幕，讓香港人見到他的情。

去年一月，埃及發生動亂，基於種種局限，香港無法派出包機到樂蜀，幸得中央政府迅速協助，緊急調派南方航空專機，將百多名港人在年廿九送回家。他說：「南方航空的機組人員是臨危受命，飛一條從未飛過的航線，為我們做了那麼多，我們怎麼可以只揮揮手說聲『多謝』就算呢？」

黎棟國心存感激，想為機組人員在機場貴賓室舉行感謝儀式，可是航空公司規定機組



■ 黎棟國（前排左）與家人在2002年的合照

人員在過境期間不能下機。有同事建議送他們香港的特產老婆餅，一言驚醒，黎棟國馬上聯絡本已年晚收爐的元朗餅家，買來新鮮出爐的老婆餅，待飛機抵港後，親自上機艙送給機組人員，代表冬日裏最溫暖的情。

前年十二月，歐洲大風雪，在英國留學的香港學生被迫滯留倫敦機場，有家長要求政府協助孩子回港。黎棟國也很為孩子擔心，除了與航空公司商量航班問題，更請對方容許非該公司乘客的港澳學生，入住他們臨時租用的酒店宴會廳。當時卻也有人批評政府不應為這批學生大費周章。



■ 2011年1月政府派專機接載因埃及發生動亂滯留於該國的港人，黎棟國（右）在機場迎接返港旅客

“做任何事盡了自己的力，
不要計較結果，只要問心無愧”

黎棟國說：「給孩子磨練是好事，我絕對同意，但他們始終還小，在那種環境下很害怕。如果那是你的兒子，你會幫他嗎？只要合情合理、值得去做，我都會盡量做。」

黎棟國在夜校認識同班的太太，1976年結婚。三十多年後，兩人已是三個乖孫的祖父母，依然恩愛如昔，有空便一起到處遊歷；有時候，還有一班相識三十多年的老朋友攜眷同行，他們都是黎棟國初入職入境處時認識的同胞。翻開他的相簿，在歐洲與日本都看到這幾對夫婦的燦爛笑容。四年前，畢業快半世紀的黎棟國，亦曾為母校瑪利諾神父教會學校籌建新校舍出力。

黎棟國本就是個長情的人。在無情的天災人禍面前，黎棟國的情，最能撫慰人心。



吳克儉

教育局局長

奇妙的數字人生

教育局局長吳克儉的人生充滿着奇妙的數字，「 $1+1=?$ 」這條看似簡單的數學問題，對他來說，背後隱藏着大智慧。

他說，如果兩個人馬虎了事， $1+1$ 最多得到2。倘若兩人不合作，答案可能只得1.1或者更少。當然，如果大家發揮團隊精神，朝着目標共同奮發，就會取得11

“處事不可不公”

或者更多的回報。教育一樣講求合作，各界的衷誠合作，定會帶來豐碩成果。

$1/4$ 這個數字對他也很有意義，80年代初，他說服當時任職的跨國公司放棄為節省 $1/4$ 開支而裁員的計劃。他建議員工每月自願放1個星期無薪假期，獲得公司和同工接納，短時間內達到節源的目標，放假的同事還自願回公司工作，將團隊精神的威力及以人為本精神，發揮得淋漓盡致。



■ 年輕時的吳克儉



■ 吳克儉（右）2011年初出席香港考試及評核局主辦的資訊日活動，向學生講解有關資料

待人處事，他以「處事不可不公」6個字為他的座右銘，堅持公平處理的原則，甚得同事好評。

大學畢業後，他受名著Future Shock（中譯：《未來的衝擊》）的啟發，訂下1個月看30本書的目標，直到今天從未間斷，他還試過在香港飛往紐約的17小時旅程內，1口氣握要地閱讀了15本刊物，充分發揮終身學習之實踐。

吳克儉得天獨厚，精力充沛，平均每天只需睡4.5個小時。他愛釣魚，認為是減壓良方。曾當老師的太太也無懼「暈船浪」，經常陪他出海釣魚。他說，人靜下來時，腦袋反而最活躍，讓他「度橋」解決難題，思考人生。

約10年前，太太憑着堅毅意志，在家人的支持下，戰勝病魔，令1家4口的關係更加密切。吳克儉和太太去年10月，就在韓國紅彤彤的楓樹下，慶祝這個來得不易的10周年。

（註：為了突出效果，文中全用阿拉伯數字）



鄧國威

公務員事務局局長

豁達人生

人與人相處貴乎包容，每人有不同的處事方式，方法不同並不代表他人做得不好。鄧國威的隨和、包容，跟他言談之間便能感受到。

他為人包容，遇上困難和挫折，不會隨便埋怨或責怪別人。他說：「做事盡了力，即使結果未如理想，心情也要放開一點，保持心境開朗最重要。」

“包容別人， 等於善待自己”



■鄧國威(右二)求學時期積極參與課外活動，從中掌握了待人處事的竅門，有助他現時的工作

鄧國威性格豁達，是受到父親身教的影響。小時候一家四口住在灣仔的板間房，地方雖然狹小，但是家人關係密切。父親是朋友間一致公認的好人，是鄧國威的好榜樣，他從父親身上學會多從別人的角度考慮事情。

當年，社會資源普遍缺乏，只有兩所大學，競爭比現在大，他自小已經習慣面對壓力

和逆境；現在，遇上挫折總能處之泰然，尊重他人。

求學期間，他參加了很多課外活動，包括中學時參加紅十字會，和同學一起做義工；大學時參加國際學生組織AIESEC，和同學一起組織活動和參加議會工作，經常與不同的人相處和合作，自然見識到其他人不同的處事方式，從中體會到包容的重要，取長補短。他很認同讀書不應該純粹讀書，擴闊視野、強化思維也很重要。

鄧國威認為工作重要，一定要盡力，但工作以外，也應該有足夠的時間保持身心健康和陪伴家人，補充精力後能更好地工作。

女兒從事金融業，生活非常忙碌。他勉勵女兒：

「包容別人，等於善待自己。
要學會感受生命中美好的一面。
凡事盡力而為，工作和生活之間要取得平衡，這樣的人生才有意義。」



■鄧國威一家人平日各自忙碌，故他十分珍惜一起旅遊的時刻。照片攝於1998年與家人外遊時



高永文

食物及衛生局局長

不一樣的「潮州怒漢」

潮州男人粗獷豪邁的形象早年因一部電影深入人心，此後人人都叫潮州男人「潮州怒漢」。高永文醫生是潮州人，他溫文爾雅、感性親切，跟一般的「潮州怒漢」大不相同。但他骨子裏有潮州人的自信和堅毅，熱愛潮州的文化，深愛「功夫茶」、傳統潮州菜，曾當香港潮州商會常務會董，關心同鄉和家鄉事務。

“不以善小而不為”

高永文和醫護界關係融洽，在醫務和公職崗位上服務多年，發揮所長，亦經常扶助弱小。他多次為苗圃行動步行籌款，足跡遠至雲南、西雙版納等偏遠地方，在旅途中幾經艱險，只為幫助貧苦兒童重返校園。他相信越弱小的越需要幫助，所以，除了服務香港紅十字會這類大型慈善機構外，還積極協助中小型志願機構，包括再生會和香港防癌會等。



■ 高永文參加苗圃行動步行籌款活動，幫助貧苦兒童重返校園



■ 高永文（左一）與弟妹的童年照

他也重人情、鄉情，曾經在往家鄉的飛機上，幫忙一位不起眼的回鄉伯伯圓夢，找回他失散大半個世紀的妹妹。許多人眼中的小事，他卻樂意相助，不計收穫。

有一次，他在斯里蘭卡做義工，看到一位「背囊友」獨自為災民收拾被南亞海嘯沖走的物件，令他深深感動，因為青年的善行，是他的座右銘——「不以善小而不為」的最佳詮釋。

高永文說，職業無分貴賤，每個人、每份工都應該被尊重，他的爸爸年輕時雖然只是塑膠廠的小文員，但對社會和家庭的貢獻，沒有其他人可以取代。

潮州人顧家，高永文每個周末都會陪伴九十六歲的爸爸上茶樓，對爸媽，他一直引以為榮。這顆赤子之心，會陪伴他在食物及衛生局局長的崗位上，繼續為市民服務。



“今日的舒適並不足夠，
下一代也要有同樣的機會。”

黃錦星

環境局局長

由心出發「環保人」

在公在私，環境局局長黃錦星都是名副其實由心出發的「環保人」。

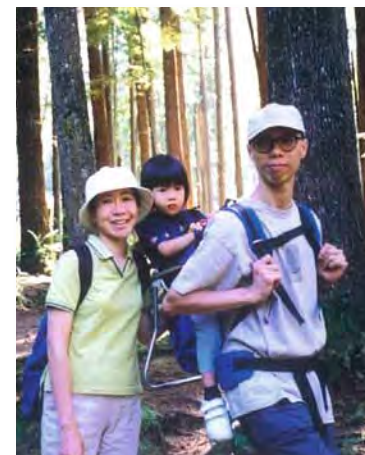
近十年沒有結領帶上班的黃錦星，早年加入一所建築師事務所工作，一直努力優化公司的文化，希望西裝筆挺的老闆們，衣著輕便一點，讓辦公室的冷氣溫度可以調高一點，減少碳排放。結果數年下來，老闆們明顯被

潛移默化，同事戲稱他為「環境局局長」，可見他推動環保不遺餘力。

兩年前，黃錦星與法國植物學家Patrick Blanc合作，在公司設置本地首個無土栽種的綠牆。綠牆長滿五十多種植物，佔地少但綠化效果佳，有了他的「示範單位」，香港很多地方也逐漸採用。

在家裏，他同樣綠色、簡樸。一家三口自十四年前遷入現址，上手業主留在大廳的冷氣機便再沒開動過。睡房的冷氣，也僅在氣溫攝氏二十八度以上才會考慮開動。黃家的飯菜量，一直計算精準，連「湯渣」也會消化掉。

環保意識的種子，於獅子山腳下萌芽。



■ 黃錦星（右）愛與妻女在周末行山

小時候，黃錦星住在獅子山下的慈雲山公共屋邨。他笑着憶述：「爸爸只在中式喜餅店當店員，一份人工能養活一家九口，十分神奇。」媽媽在窗邊種植盆栽，隨手摘來的龍利葉可變成一大碗清湯。黃家七個孩子身上，大都是親友送來的二手衣物。課餘，黃錦星愛帶着比他小十歲的弟弟到獅子山、慈雲山、飛鵝山一帶滿山走；如今每逢周末，仍會與妻女繼續健康低碳的行山活動。

要身體力行，推動環保，知易行難，黃錦星說箇中道理其實與行山相近。

他說：「行山也不是件容易的事，但到山頂後能飽覽腳下的風光，一切都變得值得；『保』有『負子於背』的意思，環保，是為了孩子未來能夠有健康、宜居、永續的生活環境，絕對值得。」



■ 小時候的黃錦星



陳茂波

發展局局長

人生下半場

陳茂波小時候生活坎坷，聽着也叫人心酸：小時候住在木屋區，家裏很窮很窮，吃過救濟飯；經歷無數次火災，其中一次，大火一燒，整間屋消失了，灰飛煙滅；颱風襲港，掛起十號風球，整個屋頂被吹走，「無瓦遮頭」；還有，曾經被人助養。

陳茂波記得，五歲至七歲這段期間，不時跟爸爸來到社工姐姐面前，每次聽她解釋一封英文信，然後把爸爸代擬的回信抄寫好，便可拿到一點錢。四十多年後，在機緣巧合下，他終於尋回這一對千里以外的「契爺」和「契娘」。陳茂波很開心，和太太、子女專程飛往美國探望他們。陳茂波發現，



■ 大學時期的陳茂波

八十歲、滿頭白髮、已經退休的「契爺」出身並不富裕，五十年前只是一個軍人，小康家庭，當時「契爺」和「契娘」還要供養自己的子女，但都決定每月省下七美元，助養一個在太平洋彼岸素未謀面的香港小朋友。

小時候受過別人恩惠，踏足社會後又曾得到前輩的幫助，陳茂波一直很感恩，亦知道幸福並非必然。曾經窮過、艱難過，他時刻警惕自己，只要有機會，就要毫不吝嗇去幫助別人。他在事業發展穩定後，也開始助養小朋友，今天仍在助養五位。他又在



■ 與家人前往美國探望四十多年前隔洋助養他的善心夫婦。女兒拍下這溫馨時刻

“行公義、好憐憫，
謙卑與神同行”

突破機構、明愛和其他機構做了很多年的社會服務；並一直堅持為大學做免費導師，指導師弟師妹；近年更已淡出會計師行的工作，全身投入做立法會的公職。

踏入人生的下半場，本身是基督徒的陳茂波，願望以服務社會為生活的主軸。人生一開場的種種經歷，其後的蒙福蒙恩，令他永不言棄，且堅持做人要分享和互助，尤其要關愛扶持弱勢的一群。



“夫天下之事，其不如人意者，固十常八九，
總在能堅忍耐煩，勞怨不避，乃能期於有成。”

曾偉雄

警務處處長

草根也能助人改變命運

警務處處長給人威嚴的感覺，曾偉雄卻更重視當中的責任。當初，他以協助社群追求更美好的生活為己任，決定入職警隊。一切，還得從他的父母說起。

在電力公司當工人的父親，下班後從來沒有太多消遣，總是準時回家樂敘天倫，也減少不必要的開支。靠着省吃儉用，他讓一家人有個安穩的家，也有能力送幾個孩子入讀

私校。曾偉雄說：「一個工人階級的父親，要養六個孩子，可以這樣捱過來，很了不起！」曾偉雄的消遣同樣不多，最愛游泳、爬山、跑步與聽音樂。

沒上過學的母親，教誨孩子要盡責，做好自己的本份。曾偉雄記得有年暑假快結束時，他和也是唸小學的弟弟在一家即將結業的文具店，購得廉價的黃色吹氣潛水艇。回家後，媽媽看到，勃然大怒：「暑假還有兩星期就結束，還買這些東西？是不是還玩不夠？」着二人退回潛艇。老闆見兄弟倆哭着捧回潛艇，心中有數，當下退款。這一役，讓曾偉雄明白要認真做好人生每個角色。

預科時，曾偉雄當上聯校社會服務活動的



■ 曾偉雄最愛爬山與跑步

秘書，負責籌募經費，為窮孩子辦夜校。他沒放過任何機會，到處申請撥款，最後獲馬會資助數萬元。他說：「這是一個責任，作為義務工作的秘書，不只是貪玩，而是要達成一個目標，幫助弱勢社群。」

當時十八歲的曾偉雄並在夜校當義務老師，教漁民子弟英文，更不斷鼓勵這些僅較他年輕三幾歲的孩子，不要放棄學習。他亦曾探訪兒童院與基層小學，漸漸明白自己雖然出身草根，也能夠幫助別人改變命運。

畢業後，他決定加入警隊，直接為社會大眾服務。這條路一走三十多年，他從沒迷失。曾偉雄說：「做事一定要有方向，搞清楚角色與責任，才能掌握分寸。」

父母雖無淵博學識，卻給予曾偉雄最寶貴的人生智慧，受用一生。



■ 曾偉雄（左二）認為扒龍舟有助培養團隊精神



“做人別怕吃虧”

白韞六

廉政專員

吃虧是得不是失

從小，爸爸就教白韞六別怕吃虧，說有時候，吃虧反倒讓人有所得着。他雖然不太明白，卻一直記在心裏。

加入入境事務處後，他終於體會到箇中道理。

受訓後，白韞六被派駐羅湖管制站不足一年，日子不長，卻相當辛苦。當年正值內地開放，人流驟增，加上仍實行抵壘

政策，偷渡者不絕，他們經常要加班。當時的羅湖管制站很小，設備落後，連空調也沒有。冬天上班時，室內室外同樣是攝氏四度，手指頭也凍僵了，同事都得穿上冬季制服那件大衣，才能保住體溫。春節前後，邊境開關時間提早，為了爭取休息，省掉舟車來回的時間，有些同事索性睡睡袋，躺在冰冷的會議室地板上。

白韞六記得爸爸的教誨，深信工作多做了，其實是得不是失。他說：「你有機會看多一點、學多一點、知多一點，到頭來反倒可能佔了便宜。」

爸爸不但不計較一時得失，更樂於助人。白韞六最記得爸爸常寄糧油、舊衣回鄉，



■ 白韞六在 1978 年加入入境事務處

幫助鄉間親友。白韞六也曾作出「貢獻」，穿上十多套衣服，像隻「小糉子」般隨媽媽北上，好待有多些衣物脫下來送鄉下親人。

他們並非大富之家。小時候，白韞六與父母、弟妹住在北角一幢舊樓的分租房間裏。閒來三兄弟與鄰家孩子一起玩，遇有爭拗，總是由這位大哥哥排難解紛，大家都信服他。白韞六從小就是個正直、有原則的人。

中學畢業那年，一班同學鬧着玩，在最後上課那天，把校長的車搬去另一位置。白韞六堅拒參與其中：「怎可以將校長的車這樣搞？我覺得這樣不對。有些事情超出我的底線，我是不會做的。」不怕自己吃虧，卻不容別人無端受損，白韞六的原則，一直堅守至今。



■ 白韞六(中)喜愛運動，年輕時是籃球健將



孫德基

審計署署長

三件事改寫一生

孫德基在美國讀大學和工作初期發生的三件事，改寫了他的一生。

大學一年級的暑假，性格內向的孫德基到美國留學不久，同學介紹他上門推銷兒童書和聖經參考書，他幾經考慮後答應了。完成一個星期的訓練後，就大膽「出征」，每日朝八晚九到處叩門，卻碰了一鼻子的灰，

“尚德博學 厚基強能”

一星期只賣出一套書，和公司最低要求的五套大有距離。

他一度心灰意冷，但不想半途而廢，最後還是堅持下去，繼續挨家逐戶推銷。第二個星期，開始漸見起色，一個暑假下來，賺了幾千美元，足夠支付一年的學費和生活開支。他說，金錢是次要，最重要的是這經歷讓他體會到，成功在乎嘗試，如果



■ 孫德基經常與年輕人分享他在會計專業的經驗；圖示他為行政人員工商管理碩士課程（EMBA）授課



■ 孫德基當年乘巴士回家途中於車上結識太太，當日披上綠色風衣的她，讓他一見傾心

不踏出第一步，永遠不會成功，激發了他日後向難度挑戰的決心。

第二件事是宗意外。有一天，他騎自行車推銷書，被一輛汽車撞倒，送院後，奇蹟地發現只是擦傷了皮膚，兩天後已經可以重新工作。與死亡擦身而過，令他反省人生的意義和目標，爸媽、教會學校在他心中撒播的種子萌芽了，他正式成為基督徒。

除了教會侍奉，孫德基還積極服務社會，在會計師事務所工作時，得到合夥人的支持，積極參與公職，為社會出謀獻策。

他還和幾位朋友，在金融海嘯後成立「快樂人基金會」，推銷快樂人生，激勵港人樂觀積極，克服逆境。

第三件事是件美事，就是結識了與他結婚三十多年的太太。原來孫德基是在乘巴士回家時遇上她的。當時可說是一見鍾情，憑着上門推銷書本練大了的膽子，他坐在她旁邊的座位上與她攀談，話匣子打開後，就像當年挨家逐戶叩門推銷一樣，輕輕一叩，就打開了她的心扉。



張雲正

海關關長

以團隊制勝

過去十多年，海關關長張雲正曾在多個部門與不同職系的同事合作，並憑藉團隊精神經歷過不少挑戰。

最深刻一役，莫過於2008年金融海嘯期間，因個別大型跨國保險集團受到不利傳聞影響而令市場出現恐慌，大規模退單潮一觸即發。張雲正時任保險業監理專員，主理為數只有數十人的辦公室，不但要審慎地監管全港百多間保險公司，還須即時找出對策抵禦環球信心危機。結果，他憑着團隊精神渡過難關，而這「團隊」不單包括優秀的公務員同事，還結合了內地以至整個亞太區的監管機構、保險業界及專業組織。



■張雲正（前排右二）喜歡團隊運動，尤愛踢足球

張雲正認為，問題越危急，便越需要冷靜作出決定、勾劃清晰方向，才可以令團隊發揮最大效能。他說：「像球類比賽一樣，評估形勢、訂定策略、各司其職，自然事半功倍、水到渠成。」

不說不知，足球與籃球正是張雲正最喜愛的運動。透過這些運動，他學會辨識每個人的特點和性格，從而適當地分配任務，在逆境中帶領團隊迎難而上。

要成為一個具影響力及受人認同的領袖，首要律己以嚴，事事親力親為。



■張雲正（中）為關員主持結業禮一絲不苟

“見賢思齊， 見不賢而內自省”

張雲正每次到任新崗位，總會痛下苦功去掌握相關的專業知識。他舉例說：「若當初加入保監處時我沒有努力學習，相信不可能解決後來遇到的問題。」

去年加入海關後，無論日常工作以至關員結業典禮他都一絲不苟：「不論背景或歷練，身為部門首長就必須尊重自己的工作。」

家人管教嚴謹，令張雲正自小養成認真自律的生活態度。十四歲那年爸爸不幸離世，令他察覺到要肩負起照顧母親的責任，對自己也變得更加嚴格。

張雲正說：「若自己不主動地以身作則，同事們也不會全力以赴。」這正是他帶領團隊化解危機的關鍵。



陳國基

入境事務處處長

「半工讀」的成功路

陳國基以「百足咁多爪」來形容自己大專時期的生活。他「半工讀」多年，經常和社會上不同階層的人接觸，為日後的工作打好基礎。

他兒時家境一般，在屋邨長大，父母為口奔馳，反而令他和五兄弟姊妹各有自由發展的空間。

為幫補學費，他讀大專時，在馬會電話投注中心兼職四年，由普通的接聽電話工作，

“全力做到最好”



■ 陳國基（中）為參加「毅行者」活動的同事打氣

晉升至中心主管，二十歲出頭的小伙子，就要為上千名員工，提供訓練和編制更表。

他和不同的顧客和同事相處，處理五花八門的投訴個案，有時碰壁，遭人責難，但也有受讚賞的機會，從中鍛鍊他的溝通能力，和排難解紛的技巧。

他喜愛音樂，電結他彈得不錯，其中最拿手的是當年的歐西流行曲Hotel California，曾私人教授結他賺取學費。

他還跑去油塘一間青年社區中心義務教授結他。他說，那時只是希望為社會做些義務工作，現在回想起來，能透過音樂讓年輕人有機會接觸到社區中心的輔導員，避免誤入歧途，很有意義。

身為入境事務處處長，陳國基貫徹「全力做到最好」的座右銘，事事親力親為，已無暇再「夾band」，但家中還收藏不少結他和照相機。

他說，藝術豐富人生，洗滌心靈。他在街上看到漂亮的東西，小如一件別致的櫥窗擺設，也會盡量停下腳步欣賞。管理在他眼中，也是一項藝術，除了硬知識外，還需用心領會，才能做到最好。

陳國基語調親和，經常面帶笑容，很難想像他的家規甚嚴，目的是令獨生女兒有紀律，學習體諒別人。女兒現在已是執業律師，但每年的父親節、母親節等重要日子，仍會為他倆親手繪畫心意卡，把嚴父和媽媽的心融化。



■ 足球是陳國基喜愛的體育活動之一

