



齐心一意  
为市民



# 目录

- 2 梁振英  
行政长官  
序 齐心
- 4 林郑月娥  
政务司司长  
「好打得」的感性
- 6 曾俊华  
财政司司长  
没有必胜的仗
- 8 袁国强  
律政司司长  
容易满足的「工作狂」
- 10 张炳良  
运输及房屋局局长  
另一扇门
- 12 曾德成  
民政事务局局长  
外冷内热书生气
- 14 张建宗  
劳工及福利局局长  
心系劳工 情牵基层
- 16 陈家强  
财经事务及库务局局长  
经济金融社会心
- 18 苏锦梁  
商务及经济发展局局长  
凭努力闯难关
- 20 谭志源  
政制及内地事务局局长  
「威猛」局长
- 22 黎栋国  
保安局局长  
危中有情
- 24 吴克俭  
教育局局长  
奇妙的数字人生
- 26 邓国威  
公务员事务局局长  
豁达人生
- 28 高永文  
食物及卫生局局长  
不一样的「潮州怒汉」
- 30 黄锦星  
环境局局长  
由心出发「环保人」
- 32 陈茂波  
发展局局长  
人生下半场
- 34 曾伟雄  
警务处处长  
草根也能助人改变命运
- 36 白韞六  
廉政专员  
吃亏是得不是失
- 38 孙德基  
审计署署长  
三件事改写一生
- 40 张云正  
海关关长  
以团队制胜
- 42 陈国基  
入境事务处处长  
「半工读」的成功路

# 梁振英

行政长官



## 序

### 齐心

「齐心·一意·撑香港」，是我的竞选口号，我落区百多次，带着我「十大武器之首」的「齐心」摺凳、一枝笔和一本簿，全开放式的面向市民，听市民心声，吸取民间智慧，和全体港人团结一致「撑香港」。

「齐心」不只是我的口号，更是我的信念，是有效施政的必要条件。政府要和全社会齐心，就必须拉近和各地区、各阶层和各个行业的市民之间的地理距离、心理距离和政策距离，官员要充分掌握民情民意，也要让市民认识官员。

新政府，新气象。这一本小书，写的是各主要官员的点点滴滴，或许是鲜为人知的小秘密，或许是人生中的小故事，让大家多了解他们。大家会发现，新班子和大家很相似，都是同一天空下一起长大的香港人，有着相同的经历，可能曾经是大家的同学、邻居或同事，有香港人共同的特点：有心、有力、爱香港。

各位市民，我们只有一个香港，我们的下一代也只有一个香港，第四届政府将和大家齐心并肩携手，为香港的美好未来打拚，为七百万人建设更繁荣、更进步和更公义的香港。



# 林郑月娥

政务司司长

## 「好打得」的感性

「好打得」是外界给林郑月娥的外号，形容她「硬净」、「高效」，有没有想过大家昵称林郑的林郑月娥其实是个相当感性的人？

林郑不只一次看政府文件会感动得哭起来。最深刻的一次是在回归后当库务局副局长时，一份有关一位入境事务助理员在持枪打劫案中，协助警方捉贼时中枪身亡的

## “用心做事”



加入政府翌年，林郑月娥获派往外地培训，同期的还有现任常任秘书长袁铭辉（右一）和黄鸿超（左一）

文件送到她手上，令她不禁落泪。她记得，这位入境事务助理员家境清贫，留下年纪老迈的双亲和伤残的弟弟。社会各界有心人为他们筹到十多万元，但这家人竟把善款全数捐给公益金，帮助社会上其他更需要援助的人。

林郑深受感动，不单是因为这位入境事务助理员的英勇，更因为背后的家人无私奉献，情操高尚。二话不说，林郑立刻批准保安局

的建议，由库房拨出特惠金表扬这位员工。回想起来，当时刚好库务局局长休假，由她署任，让她可以迅速决定批出这笔钱，尽快将钱送到这个了不起的家庭手上。

民生工作，林郑一直很上心、很投入。例如八十多岁的福伯，早年写过一封信给当时是社会福利署署长的林郑，诉说自己的苦况。林郑帮他调迁到慈云山的长者屋后，一直与他保持联系，每年会探望他。见到福伯开心壮健，林郑感到十分欣慰。



林郑月娥 2004 年调任香港驻伦敦经济贸易办事处时，与家人在当地合照

市民寄给她的每个电邮、写给她的每封信，林郑都会细读，有时并会亲自回覆，收到回覆的市民也半信半疑。每个周末，厚迭迭的信件，她坚持一定要看完。

做公务助人的想法，始于林郑的求学时期。大学毕业找工作，她没有申请过私人机构职位，一心要加入政府做公职。林郑相信，自己既不崇尚物质主义，又没有「搵大钱」心态，再加上小时候年年做风纪，培养出为人排难解纷的正义感，早已注定「一生要为公众服务」的人生路。



## 曾俊华

财政司司长

### 没有必胜的仗

十岁开始学功夫，「财爷」曾俊华悟出一个终身受用的人生道理：尊重别人，谦卑待人。

功夫的精神，在于每场格斗总有胜负，没人有把握战无不胜。曾俊华从小就明白，人生没有必胜的仗，但武德的精髓就是，人要有捱打的刻苦，要时刻保持求胜的心，更应该拥有包容胜败的胸襟气度。

这个道理放诸四海皆准。比如在官场，曾俊华坚守武德的精神，尊重不同意见，勇于接受批评，即使捱打也不怕；做教练，教导青少年剑术，曾俊华从不骂徒弟，尊重不同学生的看法，因应各人性格教剑；



■ 曾俊华是剑击高手，从中领悟不少人生哲理

做父亲，子女不学功夫、不学剑击，曾俊华一点也不打紧，不会强权威迫，反而尊重他们的意愿，随子女找寻自己喜爱的兴趣及嗜好。

访谈中，曾俊华一直笑容满面，问他：「你是不是一个很快乐的人？」他很直接回答说：「是，我很乐观，很正面。」没错，曾俊华的确有很大的正能量。他不讳言从小到大都不会发脾气，因为他深信负能量不能解决问题，反而浪费精力，倒不如正面聚焦、务实应对来得实际。



■ 曾俊华（左一）1992年与女儿前往美国拜访他自小追随学习功夫的师父

### “尊重别人，谦卑待人”

曾俊华还有一个小秘密，就是他脚上的黑白底「唐鞋」。莫非他在办公室耍功夫？原来曾俊华爱在办公室放上几双这类布鞋，回到公司，把皮鞋搁在一旁，换上「唐鞋」，可以更舒适地工作。不过曾俊华的「唐鞋」并非「功夫鞋」，只用来穿，不用来耍。



# 袁国强

律政司司长

## 容易满足的「工作狂」

有没有想过午饭连吃一年多的「叉烧饭」？是不是有点匪夷所思？但现实里的确有这样的人，这人正是Rimsky袁国强。

不都说人越爬得高，就越追求物质？袁国强就是不一样。他可以长时间不转换口味，原因很简单，是因为一顿饭，对袁国强来说，只要饱了就好，菜贵或便宜、高级或

“临事须替别人想，  
论人先将自己想”



■袁国强（右三）2003年取得资深大律师资格

低级，他从不重视。袁国强记得，除了吃了一年多「叉烧饭」外，也吃了一年多的嫩鸡焗面，从不觉腻；晚上不太喜欢到五星级酒店、高级食肆，只要可以选择，他总爱到茶餐厅吃一顿快餐，已经很满足。

和这位律政司司长谈了一个多小时，发现他很随和，经常面带微笑。他说下班后最爱回家看电视、看笑片，哈哈大笑一个晚上，

已经很满足。自认是「工作狂」，工作生理时钟由清晨四时至晚上八、九时，天天如是。但其实放下工作，袁国强的生活跟我和我没有太大分别。

怀缅过去，袁国强说自己是一个「屋村仔」，家住黄大仙上邨，二百呎住了一家八口，挤迫程度类似现时的「劏房」，但一家人已经很满足。家中排行最小的袁国强，曾睡碌架床、尼龙床，有时甚至做「厅长」。这个公屋单位从出世一刻一直住到进了大学。

那些年的岁月，由「屋村仔」到「大状」到「律政司司长」，袁国强一直过得很满足，永远记得自己来自基层。诚然，没有昔日，哪有今天！



■袁国强（后排中）与当年在香港大学学生宿舍住宿时结识的友人合照



## 张炳良

运输及房屋局局长

### 另一扇门

中学会考的「滑铁卢」一役，是张炳良人生的重要转折点。

念港岛华仁书院的他，一心攻读理科，会考成绩不俗，却因那年头「重理轻文」，人人都希望念理科，张炳良不敌激烈竞争，未能在原校升读中六理科，无可奈何之下被迫修读文科。这却反而为他打开了另一扇门，让他发掘对人文学科的兴趣，

“对事有心，对人坦诚。  
说服不了自己的，  
就无法说服他人”



2008年张炳良(中)履任香港教育学院校长后探访该校宿生

并以优异成绩考入港大社会科学学院，主修社会学和经济学，造就了今日的张炳良。

张炳良是学者，却原来也曾经欠交功课。大学时，他几乎全身投入学生社会运动，虽阅读大量政治书籍，但却经常「走堂」。有一次，他在大学饭堂和志同道合的「战友」开会，被导师发现，导师以恳切的口吻说：「你可否交功课，好让我给你打分？」最后他把功课全部补交，顺利毕业。



张炳良(右二)念大学预科时由「理科」转「文科」

小时候，功课是在生果木箱改装的「书桌」上完成的。童年生活简单快乐，他依稀记得两、三岁时，曾住在中环旧楼的地牢分租房间。搬到湾仔后，小三时转到湾仔东华三院第三小学上课，见到校舍的球场和整齐的课室，感到自己是最幸福的人。

中学耶稣会的修士对他影响深远，他们「非以役人，乃役于人」的身教，令他毕生受用。他至今还珍藏着一位外籍女士所送的一本英文字典。约五十年前，为办馆送货的爸爸，生怕他跟不上中学的英文课，情商一位西妇顾客无偿地教他英语，女士一口答应，每星期一小时，在轻轻松松的闲聊中，打下英文的好根基。对张炳良来说，那本字典满载香港昔日的人情味，还有爸妈为下一代奋斗的坚韧生命力。

张炳良生命中最重要的人当然还有太太。他俩在大学国际联校活动一见锺情，后来分隔两地，结婚前一直以书信「谈情」。除英文字典外，张炳良想必还珍藏了不少满载浓情蜜意的英文情书呢！



# 曾德成

民政事务局局长

## 外冷内热书生气

曾德成的书生气，有时让人觉得木讷，忽略了他内心的热。

加入政府前，曾德成从事新闻工作接近三十年，达官贵人，贩夫走卒，时有接触，却都不及他过去五年在民政工作的接触面广和深，以及在工作中得到的启发和领悟。

当黄金宝告诉他，单车比赛前要先热身三小时，赛后放松运动也要一个多小时，曾德

## “从事公职好修行”



■ 曾德成经常接触不同阶层、年龄的人士，小朋友纯真灿烂的笑容，令局长也笑意盈盈

成深深体会到运动员的毅力。他笑言：「我游泳半小时已倦了！」残疾运动员更令他动容，双臂齐肩残缺的香港运动员杨小芳，最初练习赛跑，但因欠缺双手，人不容易平衡，后转攻游泳，靠双脚推动，逆流而上。

进行区访时，曾德成接触不少基层家庭，最令他触动的，包括一个一家三口挤在深水埗「板间房」的家庭。从台山来的母亲要独力照顾当时仍在中学的子女，却从没

怨天尤人，坚持自食其力。他说：「从前我在报馆工作，长时间凌晨三时才睡，这位母亲凌晨三时却已开始工作，在菜市场摘菜。」曾德成一直关心这个家庭，得悉两个孩子都奋发上进，正修读专上课程，一家人也将迁入公屋，深感欣慰。

马头围道塌楼事故后，曾德成到圣匠堂社区中心探望在那里暂住的居民。事发前整幢楼沙沙作响，墙上出现大裂痕，人称「细佬」的青年没有马上逃生，而是四处拍门叫邻居离开。在拍同屋一位婆婆的门时，楼已塌了一半，「细佬」一直陪伴着婆婆，不离不弃，最后一起获救。在圣匠堂里，看到二人虽无亲戚关系，而相处乐也融融，积极乐观面对困难，曾德成十分触动。



■ 曾德成陪同参加北京 2008 年残疾人奥运会的运动员返港

爱阅读的曾德成引用陶渊明「好读书，不求甚解，每有会意，便欣然忘食」形容自己，笑说：「我现在有点这样的境界。」接触四方八面的有情众生，他常会有所得，每每达到「欣然忘食」的境界。「过去五年的民政工作，让我能够深入社会看到这些好人好事，协助推动这些价值，十分有意义。」





# 张建宗

劳工及福利局局长

## 心系劳工 情牵基层

提起「心系劳工、情牵基层」，自然想到张建宗。张建宗与劳工和基层的缘，可从他人生中的两个片段说起。

1971年的大学暑假，他舍易取难，婉拒政府暑期工的优差，选择跑到红磡，在一家生产女装手袋的工厂做杂工，目标是要亲身体验劳动阶层的实况。

他事事用心尽责，除搬运杂货、为生产线补给材料，还负责品质管理，统统「一脚踢」。晚上，更会到街上买「夜宵」，为加班的工友打气。

这个暑假，让他深深体会到劳动阶层的辛劳，赚到宝贵的人生经历。



■ 张建宗（左一）去年探访观塘区的长者



■ 张建宗（左一）与参加就业协助计划的青年交流

## “惕励奋进”

课程结束，张建宗通过考试，成为唯一一个拥有「平安咭」的劳工处处长。「平安咭」后来亦广受业界认同。

张建宗经常跑到最前线，过去几年更不断到各区掌握基层脉搏，关怀老弱。

他认为做事要脚踏实地，成功要靠自己奋发向上。在近四十年的公务生涯中，他克服了不同的挑战，同时享受每一分钟的工作，珍惜有机会在很多既重要又精彩的岗位上服务社会。

多年来，张建宗对劳工和弱势社群的感情越来越深，他很高兴有机会续任劳工及福利局局长，继续这段缘，为促进基层福祉出力。

1999年出任劳工处处长时，为推动职业安全，政府强制地盘工人参加基本安全训练课程，考取「平安咭」，当时业界反应不一，他决定亲自了解情况。

张建宗一身便服，走进建造业训练局的课室，和二十六名地盘工友一起上课。他皮肤白皙，工友一眼就看穿他不是「行内人」，但是大家相处融洽，一起吃「牛腩饭」，畅所欲言。工友告诉他，课程很实用，可以温故知新，他知道走对方向。



# 陈家强

财经事务及库务局局长

## 经济金融社会心

大学主修经济和财务、曾在大学商学院当教授，专责财经事务与库务的陈家强做的是自己的专长，也是自己的兴趣所在。这一切却原来是因为他喜欢了解社会上的人和事。

陈家强中学时已关心社会 and 经济发展，更曾投稿校刊发表意见。及后在美国念大学时喜欢上经济学，因其理论有助他理解观察到的社会现象，后来他对金融亦产生兴趣，便循这方向发展。现在，他在忙碌的生活中仍警惕自己多留意多关心社会与基层的情况，他说在政府工作，这点尤其重要。



■ 陈家强多年前与妻儿到北京旅行，享受优质亲子时间

要了解社会 and 经济发展，没甚麽比亲身体验最直接和有效。陈家强自己念书时就曾趁暑假在旺角卖旧课本，体验生活。因此在两名儿子十五、六岁的时候，他安排了他们趁暑假体验生活，一个独自到深圳在朋友任职的公司做工，另一个在咖啡店卖咖啡，学习做生意和接触不同的人。

小时家住彩虹邨，家境一般，今天当上教授、大学院长和政府官员，陈家强相信成功其实有很多方法，遇到困难可想想其他较简单的方法，最重要的是做自己喜欢而擅长的，这样最后总会成功。



■ 陈家强 2011年到维多利亚公园年宵市场，为实践创业计划的年轻人打气

“学习为实践，以专长  
服务社会，自然有所建树”

陈家强在九十年代毅然放弃美国稳定的教席，卖掉房子，举家回港。在外多年，他说回到香港，看看电视节目，与朋友聚聚，感到这些简单的快乐正是他想要的。

陈家强的同事都说他是个快乐的人，他说家庭生活快乐十分重要，他闲来常与太太看电影，又常与在美国念书的儿子以电邮和短讯沟通，家人关系很好。

虽说小时家境一般，但陈家强从不觉不足，而且做事从不言败，很少感挫折失望，看来他的快乐之道，也与他的性格与人生态度有关。



# 苏锦梁

商务及经济发展局局长

## 凭努力闯难关

苏锦梁谈工商、说产业，总是一本正经，但其实他很幽默，访问期间谈笑风生。他不但随和，而且勤奋。

苏锦梁自小开始补习，成绩却一直未如理想，中一也只在全班排名十九。直至中二那年，补习老师请辞，方才惊觉从此要「自食其力」，上课时加倍专心，不明白时，更拉着老师问个清楚方肯下课回家。终于，那年他考获全班第一名。

从此，他明白只要肯努力，很多目标都能达到。

往后的人生里，苏锦梁凭着坚毅不屈的精神，闯过一关又一关。中四那年，苏锦梁



■ 苏锦梁非常敬重祖父，为他庆祝百岁大寿

往加拿大升学，英语却不灵光，于是，他天天收看英语电视节目，大量阅读英文书，努力查字典。他谦称：「我觉得自己没有天赋才华，所以要勤补拙。」后来报考大学、毕业后争取进入顶尖的律师行、在律师行与精英共事，都充满挑战。他说：「每个阶段最初也是困难的，要靠自己努力争取和提升自己。」

孜孜不倦，靠自发，科技也可帮一把。四年前，苏锦梁首次用普通话发言，诚惶诚恐。今天，他不时要用普通话主持会议和公开致辞，每每从容应付，原来他的



■ 2006年，苏锦梁前往外蒙古宣道，为当地儿童送上玩具和祝福

## “一切以神为中心”

秘密武器是一套普通话拼音软件和iPad，有了这工具，坐在车内也可跟随「老师」练习发音。他笑说：「这数百元的软件投资真是划算得很。」

苏锦梁是虔诚的基督徒，很重视别人的感受，经常警惕自己，别因忙碌而烦躁。他说：「上班的动力，应是乐趣，而非恐惧。」从前在律师楼，他既是老板，也是下属的「精神父亲」。加入政府后，每有同事调职，他都感不舍。苏锦梁说：「团队对我很重要。在政府这几年，我由最初一个人都不认识，到现在大家建立了互信与感情，是我最大的得着。」



“有容乃大，无欲则刚”

## 谭志源

政制及内地事务局局长

### 「威猛」局长

谭志源，又名Raymond，原来洋名是妈妈在他大学毕业后为他选的。当时谭志源刚加入政府，需要取一个英文名字方便工作，他挑了几个，念给不懂英语的妈妈听，妈妈一听到Raymond便喜欢，因为其谐音是「威猛」。

「威猛」的谭志源动静皆宜，既会打篮球和排球，也会弹结他和观星。活跃外向的他，念大学时为舍堂的宿友服务及组织宿生会活动，培养了领导能力，学会团队精神，并且自那时起懂得关心他人的需要。

加入政府后，他在不同的工作岗位接触市民，更加体会到「以人为本」的重要性。

他在中央政策组工作时，到深水埗探访一个非政府组织，听到一位新来港的单亲母亲诉说不敢出外学习新技能，因为单是车费来回就要十多元，已够她买两顿饭的菜。他听后感到很心酸，希望可以帮助基层家庭衣食住行的基本需要，政府在这方面应可多做工夫。



■ 谭志源（后排中）和太太（后排右一）出席活动时与表演者合照。

他当特首办主任时，继续将信念付诸实行，全力支持推出长者两元乘车优惠。他说：「如果老人家可以用优惠价钱乘车，对他们的身体和社交生活都有好处，政府就是要帮助这些有需要的人。」结果优惠在相关政策局和部门的努力下推出，他高兴之余，对在政府工作可以为市民服务，有了更深的体会。

「威猛」局长努力工作之余，亦不忘爱护家人。工作忙碌的他，坚持每星期跟母亲吃饭，亦争取时间与太太看电影，与子女四处吃东西。原来，他更会和儿子一起弹结他「夹band」，「威猛」之余，也十分亲和呢！



■ 谭志源在《基本法》嘉年华 2011 活动与学生合照



## 黎栋国

保安局局长

### 危中有情

经常与危机交手的黎栋国，有勇有谋更有情。两年前，黎栋国在菲律宾拥着挟持人质事件遇害港人遗孀的悲恸一幕，让香港人见到他的情。

去年一月，埃及发生动乱，基于种种局限，香港无法派出包机到乐蜀，幸得中央政府迅速协助，紧急调派南方航空专机，将百多名港人在年廿九送回家。他说：「南方航空的机组人员是临危受命，飞一条从未飞过的航线，为我们做了那么多，我们怎么可以只挥挥手说声『谢谢』就算呢？」

黎栋国心存感激，想为机组人员在机场贵宾室举行感谢仪式，可是航空公司规定机组



■ 黎栋国（前排左）与家人在2002年的合照

人员在过境期间不能下机。有同事建议送他们香港的特产老婆饼，一言惊醒，黎栋国马上联络本已年晚收炉的元朗饼家，买来新鲜出炉的老婆饼，待飞机抵港后，亲自上机舱送给机组人员，代表冬日里最温暖的情。

前年十二月，欧洲大风雪，在英国留学的香港学生被迫滞留伦敦机场，有家长要求政府协助孩子回港。黎栋国也很为孩子担心，除了与航空公司商量航班问题，更请对方容许非该公司乘客的港澳学生，入住他们临时租用的酒店宴会厅。当时却也有人批评政府不应为这批学生大费周章。



■ 2011年1月政府派专机接载因埃及发生动乱滞留于该国的港人，黎栋国（右）在机场迎接返港旅客

“做任何事尽了自己的力，不要计较结果，只要问心无愧”

黎栋国说：「给孩子磨练是好事，我绝对同意，但他们始终还小，在那种环境下很害怕。如果那是你的儿子，你会帮他吗？只要合情合理、值得去做，我都会尽量做。」

黎栋国在夜校认识同班的太太，1976年结婚。三十多年后，两人已是三个乖孙的祖父母，依然恩爱如昔，有空便一起到处游历；有时候，还有一班相识三十多年的老朋友携眷同行，他们都是黎栋国初入入境处时认识的同袍。翻开他的相簿，在欧洲与日本都看到这几对夫妇的灿烂笑容。四年前，毕业快半世纪的黎栋国，亦曾为母校玛利诺神父教会学校筹建新校舍出力。

黎栋国本就是长情的人。在无情的天灾人祸面前，黎栋国的情，最能抚慰人心。



# 吴克俭

教育局局长

## 奇妙的数字人生

教育局局长吴克俭的人生充满着奇妙的数字，「 $1+1=?$ 」这条看似简单的数学问题，对他来说，背后隐藏着大智慧。

他说，如果两个人马虎了事， $1+1$ 最多得到2。倘若两人不合作，答案可能只得1.1或者更少。当然，如果大家发挥团队精神，朝着目标共同奋发，就会取得11

## “处事不可不公”

或者更多的回报。教育一样讲求合作，各界的衷诚合作，定会带来丰硕成果。

$1/4$ 这个数字对他也很有意义，80年代初，他说服当时任职的跨国公司放弃为节省 $1/4$ 开支而裁员的计划。他建议员工每月自愿无薪休假1个星期，获得公司和同工接纳，短时间内达到节源的目标，休假的同事还自愿回公司工作，将团队精神的威力及以人为本精神，发挥得淋漓尽致。



■ 吴克俭(右) 2011年初出席香港考试及评核局主办的资讯日活动，向学生讲解有关资料

待人处事，他以「处事不可不公」6个字为他的座右铭，坚持公平处理的原则，甚得同事好评。

大学毕业后，他受名著Future Shock(中译：《未来的冲击》)的启发，订下1个月看30本书的目标，直到今天从未间断，他还试过在香港飞往纽约的17小时旅程内，一口气握要地阅读了15本刊物，充分发挥终身学习之实践。

吴克俭得天独厚，精力充沛，每天平均只需睡4.5个小时。他爱钓鱼，认为是减压良方。曾当老师的太太也无惧「晕船浪」，经常陪他出海钓鱼。他说，人静下来时，脑袋反而最活跃，让他「度桥」解决难题，思考人生。

约10年前，太太凭着坚毅意志，在家人的支持下，战胜病魔，令1家4口的关系更加密切。吴克俭和太太去年10月，就在韩国红彤彤的枫树下，庆祝这个来之不易的10周年。



■ 年轻时的吴克俭

(注：为了突出效果，文中全用阿拉伯数字)



# 邓国威

公务员事务局局长

## 豁达人生

人与人相处贵乎包容，每人有不同的处事方式，方法不同并不代表他人做得不好。邓国威的随和、包容，跟他言谈之间便能感受到。

他为人包容，遇上困难和挫折，不会随便埋怨或责怪别人。他说：「做事尽了力，即使结果未如理想，心情也要放开一点，保持心境开朗最重要。」

## “包容别人， 等于善待自己”



■ 邓国威（右二）求学时期积极参与课外活动，从中掌握了待人处事的窍门，有助他时的工作

邓国威性格豁达，是受到父亲身教的影响。小时候一家四口住在湾仔的板间房，地方虽然狭小，但是家人关系密切。父亲是朋友间一致公认的好人，是邓国威的好榜样，他从父亲身上学会多从别人的角度考虑事情。

当年，社会资源普遍缺乏，只有两所大学，竞争比现在大，他自小已经习惯面对压力

和逆境；现在，遇上挫折总能处之泰然，尊重他人。

求学期间，他参加了很多课外活动，包括中学时参加红十字会，和同学一起做义工；大学时参加国际学生组织AIESEC，和同学一起组织活动和参加议会工作，经常与不同的人相处和合作，自然见识到其他人不同的处事方式，从中体会到包容的重要，取长补短。他很认同读书不应该纯粹读书，开阔视野、强化思维也很重要。

邓国威认为工作重要，一定要尽力，但工作以外，也应该有足够的时间保持身心健康和陪伴家人，补充精力后能更好地工作。

女儿从事金融业，生活非常忙碌。他勉励女儿：

「包容别人，等于善待自己。  
要学会感受生命中美好的一面。  
凡事尽力而为，工作和生活之间要取得平衡，这样的人生才有意义。」



■ 邓国威一家人平日各自忙碌，故他十分珍惜一起旅游的时刻。照片摄于1998年与家人外游时



# 高永文

食物及卫生局局长

## 不一样的「潮州怒汉」

潮州男人粗犷豪迈的形象早年因一部电影深入人心，此后人人都把潮州男人称为「潮州怒汉」。高永文医生是潮州人，他温文尔雅、感性亲切，跟一般的「潮州怒汉」大不相同。但他骨子里有潮州人的自信和坚毅，热爱潮州的文化，深爱「功夫茶」、传统潮州菜，曾当香港潮州商会常务会董，关心同乡和家乡事务。

## “不以善小而不为”

高永文和医护界关系融洽，在医务和公职岗位上服务多年，发挥所长，亦经常扶助弱小。他多次为苗圃行动步行筹款，足迹远至云南、西双版纳等偏远地方，在旅途中几经艰险，只为帮助贫苦儿童重返校园。他相信越弱小的越需要帮助，所以，除了服务香港红十字会这类大型慈善机构外，还积极协助中小型志愿机构，包括再生会和香港防癌会等。



■ 高永文参加苗圃行动步行筹款活动，帮助贫苦儿童重返校园



■ 高永文（左一）与弟妹的童年照

他也重人情、乡情，曾经在往家乡的飞机上，帮忙一位不起眼的回乡老伯伯圆梦，找回他失散大半个世纪的妹妹。许多人眼中的小事，他却乐意相助，不计收获。

有一次，他在斯里兰卡做义工，看到一位「背囊友」独自为灾民收拾被南亚海啸冲走的物件，令他深深感动，因为青年的善行，是他的座右铭——「不以善小而不为」的最佳诠释。

高永文说，职业无分贵贱，每个人、每份工都应该被尊重，他的爸爸年轻时虽然只是塑胶厂的小文员，但对社会和家庭的贡献，没有其他人可以取代。

潮州人顾家，高永文每个周末都会陪伴九十六岁的爸爸上茶楼，对爸妈，他一直引以为荣。这颗赤子之心，会陪伴他在食物及卫生局局长的岗位上，继续为市民服务。





“今日的舒适并不足够，  
下一代也要有同样的机会。”

## 黄锦星

环境局局长

### 由心出发「环保人」

在公在私，环境局局长黄锦星都是名副其实由心出发的「环保人」。

近十年没有结领带上班的黄锦星，早年加入一所建筑师事务所工作，一直努力优化公司的文化，希望西装笔挺的老板们，衣著轻便一点，让办公室的冷气温度可以调高一点，减少碳排放。结果数年下来，老板们明显被

潜移默化，同事戏称他为「环境局局长」，可见他推动环保不遗余力。

两年前，黄锦星与法国植物学家Patrick Blanc合作，在公司设置本地首个无土栽种的绿墙。绿墙长满五十多种植物，占地少但绿化效果佳，有了他的「示范单位」，香港很多地方也逐渐采用。

在家里，他同样绿色、简朴。一家三口自十四年前迁入现址，上手业主留在大厅的冷气机便再没开过。睡房的冷气，也仅在气温摄氏二十八度以上才会考虑开动。黄家的饭菜量，一直计算精准，连「汤渣」也会消化掉。

环保意识的种子，于狮子山脚下萌芽。



■ 黄锦星（右）爱与妻女在周末行山

小时候，黄锦星住在狮子山下的慈云山公共屋邨。他笑着忆述：「爸爸只在中式喜饼店当店员，收入能养活一家九口，十分神奇。」妈妈在窗边种植盆栽，随手摘来的龙利叶可变成一大碗清汤。黄家七个孩子身上，大多是亲友送来的二手衣物。课馀，黄锦星爱带着比他小十岁的弟弟到狮子山、慈云山、飞鹅山一带满山走；如今每逢周末，仍会与妻女继续健康低碳的行山活动。

要身体力行，推动环保，知易行难，黄锦星说个中道理其实与行山相近。

他说：「行山也不是件容易的事，但到山顶后能饱览脚下的风光，一切都变得值得；『保』有『负子于背』的意思，环保，是为了孩子未来能够有健康、宜居、永续的生活环境，绝对值得。」



■ 小时候的黄锦星



# 陈茂波

发展局局长

## 人生下半场

陈茂波小时候生活坎坷，听着也叫人心酸：小时候住在木屋区，家里很穷很穷，吃过救济饭；经历无数次火灾，其中一次，大火一烧，整间屋消失了，灰飞烟灭；台风袭港，挂起十号风球，整个屋顶被吹走，「无瓦遮头」；还有，曾经被人助养。

陈茂波记得，五岁至七岁这段期间，不时跟爸爸来到社工姐姐面前，每次听她解释一封英文信，然后把爸爸代拟的回信抄写好，便可拿到一点钱。四十多年后，在机缘巧合下，他终于寻回这一对千里以外的「契爷」和「契娘」。陈茂波很开心，和太太、子女专程飞往美国探望他们。陈茂波发现，



■ 大学时期的陈茂波



■ 与家人前往美国探望四十多年前隔洋助养他的善心夫妇。女儿拍下这温馨时刻

“行公义、好怜悯，  
谦卑与神同行”

突破机构、明爱和其他机构做了很多年的社会服务；并一直坚持为大学做免费导师，指导师弟师妹；近年更已淡出会计师行的工作，全身投入做立法会的公职。

踏入人生的下半场，本身是基督徒的陈茂波，愿望以服务社会为生活的主轴。人生一开场的种种经历，其后的蒙福蒙恩，令他永不言弃，且坚持做人要分享和互助，尤其要关爱扶持弱势的一群。

八十岁、满头白发、已经退休的「契爷」出身并不富裕，五十年前只是一个军人，小康家庭，当时「契爷」和「契娘」还要供养自己的子女，但都决定每月省下七美元，助养一个在太平洋彼岸素未谋面的香港小朋友。

小时候受过别人恩惠，踏足社会后又曾得到前辈的帮助，陈茂波一直很感恩，亦知道幸福并非必然。曾经穷过、艰难过，他时刻警惕自己，只要有机会，就要毫不吝啬去帮助别人。他在事业发展稳定后，也开始助养小朋友，今天仍在助养五位。他又在



“夫天下之事，其不如人意者，固十常八九，  
总在能坚忍耐烦，劳怨不避，乃能期于有成。”

## 曾伟雄

警务处处长

### 草根也能助人改变命运

警务处处长给人威严的感觉，曾伟雄却更重视当中的责任。当初，他以协助社群追求更美好的生活为己任，决定入职警队。一切，还得从他的父母说起。

在电力公司当工人的父亲，下班后从来没有太多消遣，总是准时回家乐叙天伦，也减少不必要的开支。靠着省吃俭用，他让一家人有个安稳的家，也有能力送几个孩子入读

私校。曾伟雄说：「一个工人阶级的父亲，要养六个孩子，可以这样捱过来，很了不起！」曾伟雄的消遣同样不多，最爱游泳、爬山、跑步与听音乐。

没上过学的母亲，教诲孩子要尽责，做好自己的本份。曾伟雄记得有年暑假快结束时，他和也是念小学的弟弟在一家即将结业文具店，购得廉价的黄色吹气潜水艇。回家后，妈妈看到，勃然大怒：「暑假还有两星期就结束，还买这些东西？是不是还玩不够？」着二人退回潜水艇。老板见兄弟俩哭着捧回潜水艇，心中有数，当下退款。这一役，让曾伟雄明白要认真做好人生每个角色。

预科时，曾伟雄当上联校社会服务活动的



■ 曾伟雄最爱行山与跑步

秘书，负责筹募经费，为穷孩子办夜校。他没放过任何机会，到处申请拨款，最后获马会资助数万元。他说：「这是一个责任，作为义务工作的秘书，不只是贪玩，而是要达成一个目标，帮助弱势社群。」

当时十八岁的曾伟雄并在夜校当义务老师，教渔民子弟英文，更不断鼓励这些仅较他年轻三几岁的孩子，不要放弃学习。他亦曾探访儿童院与基层小学，渐渐明白自己虽然出身草根，也能够帮助别人改变命运。

毕业后，他决定加入警队，直接为社会大众服务。这条路一走三十多年，他从没迷失。曾伟雄说：「做事一定要有方向，搞清楚角色与责任，才能掌握分寸。」

父母虽无渊博学识，却给予曾伟雄最宝贵的人生智慧，受用一生。



■ 曾伟雄（左二）认为扒龙舟有助培养团队精神



政策，偷渡者不绝，他们经常要加班。当时的罗湖管制站很小，设备落后，连空调也没有。冬天上班时，室内室外同样是摄氏四度，手指头也冻僵了，同事都得穿上冬季制服那件大衣，才能保住体温。春节前后，边境开关时间提早，为了争取休息，省掉舟车来回的时间，有些同事索性睡睡袋，躺在冰冷的会议室地板上。

白韞六记得爸爸的教诲，深信工作多做了，其实是得不是失。他说：「你有机会多看一点、多学一点、多知一点，到头来反倒可能占了便宜。」

爸爸不但不计较一时得失，更乐于助人。白韞六最记得爸爸常寄粮油、旧衣回乡，



■ 白韞六在 1978 年加入入境事务处

帮助乡间亲友。白韞六也曾作出「贡献」，穿上十多套衣服，像只「小粽子」般随妈妈北上，好待有多些衣物脱下来送乡下亲人。

他们并非大富之家。小时候，白韞六与父母、弟妹住在北角一幢旧楼的分租房间里。闲来三兄弟妹与邻家孩子一起玩，遇有争拗，总是由这位大哥哥排难解纷，大家都信服他。白韞六从小就是个正直、有原则的人。

中学毕业那年，一班同学闹着玩，在最后一节课那天，把校长的车搬到另一位置。白韞六坚拒参与其中：「怎可以将校长的车这样搞？我觉得这样不对。有些事情超出我的底线，我是不会做的。」不怕自己吃亏，却不容别人无端受损，白韞六的原则，一直坚守至今。

## “做人别怕吃亏”

# 白韞六

廉政专员

## 吃亏是得不是失

从小，爸爸就教白韞六别怕吃亏，说有时候，吃亏反倒让人有所得着。他虽然不太明白，却一直记在心里。

加入入境事务处后，他终于体会到个中道理。

完成训练后，白韞六被派驻罗湖管制站不足一年，日子不长，却相当辛苦。当年正值内地开放，人流骤增，加上仍实行抵垒



■ 白韞六(中)喜爱运动，年轻时是篮球健将



# 孙德基

审计署署长

## 三件事改写一生

孙德基在美国念大学和工作初期发生的三件事，改写了他的一生。

大学一年级的暑假，性格内向的孙德基到美国留学不久，同学给他介绍上门推销儿童书和圣经参考书，他几经考虑后答应了。完成一个星期的训练后，就大胆「出征」，每日朝八晚九到处叩门，却碰了一鼻子的灰，

## “尚德博学 厚基强能”



■ 孙德基当年乘巴士回家途中于车上结识太太，当日披上绿色风衣的她，让他一见倾心

一星期只卖出一套书，和公司最低要求的五套大有距离。

他一度心灰意冷，但不想半途而废，最后还是坚持下去，继续挨家逐户推销。第二个星期，开始渐见起色，一个暑假下来，赚了几千美元，足够支付一年的学费和生活开支。他说，金钱是次要，最重要的是这经历让他体会到，成功在乎尝试，如果

不踏出第一步，永远不会成功，激发了他日后向难度挑战的决心。

第二件事是宗意外。有一天，他骑自行车推销书，被一辆汽车撞倒，送院后，奇迹地发现只是擦伤了皮肤，两天后已经可以重新工作。与死亡擦肩而过，令他反省人生的意义和目标，爸妈、教会学校在他心中撒播的种子萌芽了，他正式成为基督徒。

除了教会侍奉，孙德基还积极服务社会，在会计师事务所工作时，得到合夥人的支持，积极参与公职，为社会出谋献策。

他还和几位朋友，在金融海啸后成立「快乐人基金会」，推销快乐人生，激励港人乐观积极，克服逆境。

第三件事是件美事，就是结识了与他结婚三十多年的太太。原来孙德基是在乘巴士回家时遇上她的。当时可说是一见锺情，凭着上门推销书本练大了的胆子，他坐在她旁边的座位上与她攀谈，话匣子打开后，就像当年挨家逐户叩门推销一样，轻轻一叩，就打开了她的心扉。



■ 孙德基经常与年轻人分享他在会计专业的经验；图示他为行政人员工商管理硕士课程 (EMBA) 授课



# 张云正

海关关长

## 以团队制胜

过去十多年，海关关长张云正曾在多个部门与不同职系的同事合作，并凭藉团队精神经历过不少挑战。

最深刻一役，莫过于2008年金融海啸期间，因个别大型跨国保险集团受到不利传闻影响而令市场出现恐慌，大规模退单潮一触即发。张云正时任保险业监管专员，主理为数只有数十人的办公室，不但要审慎地监管全港百多间保险公司，还须即时找出对策抵御环球信心危机。结果，他凭着团队精神渡过难关，而这「团队」不单包括优秀的公务员同事，还结合了内地以至整个亚太区的监管机构、保险业界及专业组织。



■ 张云正（前排右二）喜欢团队运动，尤爱踢足球

张云正认为，问题越危急，便越需要冷静作出决定、勾划清晰方向，才可以令团队发挥最大效能。他说：「像球类比赛一样，评估形势、订定策略、各司其职，自然事半功倍、水到渠成。」

不说不知，足球与篮球正是张云正最喜爱的运动。透过这些运动，他学会辨识每个人的特点和性格，从而适当地分配任务，在逆境中带领团队迎难而上。

要成为一个具影响力及受人认同的领袖，首要律己以严，事事亲力亲为。



■ 张云正（中）为关员主持结业礼一丝不苟

“见贤思齐，见不贤而内自省”

张云正每次到任新岗位，总会痛下苦功去掌握相关的专业知识。他举例说：「若当初加入保监处时我没有努力学习，相信不可能解决后来遇到的问题。」

去年加入海关后，无论日常工作以至关员结业典礼他都一丝不苟：「不论背景或历练，身为部门首长就必须尊重自己的工作。」

家人管教严谨，令张云正自小养成认真自律的生活态度。十四岁那年爸爸不幸离世，令他察觉到要肩负起照顾母亲的责任，对自己也变得更加严格。

张云正说：「若自己不主动地以身作则，同事们也不会全力以赴。」这正是他带领团队化解危机的关键。



# 陈国基

入境事务处处长

## 「半工读」的成功路

陈国基以「百足咁多爪」来形容自己大专时期的生活。他「半工读」多年，经常和社会上不同阶层的人接触，为日后的工作打好基础。

他儿时家境一般，在屋邨长大，父母为口奔驰，反而令他和五兄弟姊妹各有自由发展的空间。

为帮补学费，他念大专时，在马会电话投注中心兼职四年，由普通的接听电话工作，

## “全力做到最好”



■ 陈国基(中)为参加「毅行者」活动的同事打气

晋升至中心主管，二十岁出头的小伙子，就要为上千名员工，提供训练和编制更表。

他和不同的顾客和同事相处，处理五花八门的投诉个案，有时碰壁，遭人责难，但也有受赞赏的机会，从中锻炼他的沟通能力，和排难解纷的技巧。

他喜爱音乐，电结他弹得不错，其中最拿手的是当年的欧西流行曲Hotel California，曾私人教授结他赚取学费。

他还跑去油塘一家青年社区中心义务教授结他。他说，当时只是希望为社会做些义务工作，现在回想起来，能透过音乐让年轻人有机会接触到社区中心的辅导员，避免误入歧途，很有意义。

身为入境事务处处长，陈国基贯彻「全力做到最好」的座右铭，事事亲力亲为，已无暇再「夹band」，但家中还收藏不少结他和照相机。

他说，艺术丰富人生，洗涤心灵。他在街上看到漂亮的东西，小如一件别致的橱窗摆设，也会尽量停下脚步欣赏。管理在他眼中，也是一项艺术，除了硬知识外，还需用心领会，才能做到最好。

陈国基语调亲和，经常面带笑容，很难想像他的家规甚严，目的是令独生女儿有纪律，学习体谅别人。女儿现在已是执业律师，但每年的父亲节、母亲节等重要日子，仍会为他俩亲手绘画心意卡，把严父和妈妈的心融化。



■ 足球是陈国基喜爱的体育活动之一

