

## 从「中策组」到「创新办」

政府在 10 月 27 日刊登招聘广告，诚邀有志于公共政策的人士投考在改组后的中央政策组内的政策及项目统筹主任和高级政策及项目统筹主任职位，以配合我在 10 月 11 日发表的《施政报告》中改组中央政策组为「政策创新与统筹办事处」的新猷。这项举措源于我在竞选政纲中提出让来自不同专业，有志于政策及项目研究的青年人有更多参政机会。当大家这几天的讨论聚焦于青年参政这议题，我想更全面交代改组中央政策组的构想和理据。

中央政策组在 1989 年 4 月正式成立，为当时的政府提供在政府体制内对主要政策较广阔和长远的视野，包括另类的思维。用意是确保政府内的最高层在作出重要的政策决定时，能享有更全面的意见。

在过去接近三十年间，中央政策组的工作重点和优先次序都会随着当时的社会和经济形势和政府高层(基本上回归前是港督，而回归后则是行政长官)的取向而有所改变和调节，而中央

政策组组长这个属首长级第八级的位置，亦在不同时候分别由公务员或非公务员出任。他们的个人风格也或许会影响中央政策组的特色。

我这次建议改组中央政策组，和本届政府力求创新，矢志积极作为是分不开的。身为带领香港再创新高峰的行政长官，我知道任重道远，施政须具前瞻性，有大局观；作为一个有 37 年政府经验的官员，我深明在政府架构内引入新思维的难度，须有更大突破界限，统筹全局的助力。中央政策组这个不属于任何政策局，直接向行政长官负责的组织，透过适当重整，正正可扮演这角色。况且，中央政策组每年获拨款接近 1 亿 2 千万元(包括 3 千万元的公共政策研究拨款)，应可发挥更大效能。与此同时，我希望引入青年成员，一方面可让青年人的意见和建议及早在政策制定过程时加入考虑之列，亦让青年人对公共政策有更深入的了解和实际的体会。

改组中央政策组成为「政策创新与统筹办事处」，将支持政府的领导层发挥下列全新或经调整的主要功能：

- 为「行政长官创新及策略发展顾问团」提供秘书处支援
  - 我将会亲自主持这个集合来自不同领域翘楚的高层策略顾问团。这顾问团将会聚焦于香港在环球经济中的策略定位，并引领香港未来的创新和改革，以保持香港在全球的竞争力，并加强与国家发展的配合。新的办事处除了为顾问团提供秘书处支援外，亦会按照顾问团的指引进行实证为本的政策研究支援。
  
- 统筹由行政长官和各司长选定的重要跨局政策
  - 通过统筹跨局协作，认定和实施解决方案，以达成政策目标。为配合本港创新发展而须检视现行法例法规和开放政府数据便是一些需办事处推动和统筹的工作。
  
- 为具创新意念的发展项目提供「首站」和「一站式」服务
  - 协调检视个别项目可带来的社会效益，并为项目倡议者提供咨询和协调服务，避免香港错失机会。

- 管理两项公共政策研究拨款计划 - 继续透过咨询目前由李行伟教授和石丹理教授领导的专家委员会，拨款资助各大学和研究机构的公共政策研究，并寻求如何进一步提升这些研究计划的效益和影响力。
- 推动实证为本的政策研究 - 除了透过办事处内的研究员推动实证为本的政策研究，会致力构建一个更紧密的网络，鼓励与本地及海内外学术界和智库间的政策讨论，提升香港政策研究的水平。
- 提供更多机会给青年人直接参与制订公共政策 - 我们计划招聘 20 至 30 名希望从事政策研究及政策和项目统筹的青年人，以非公务员合约形式加入新办事处工作。他们除了直接参与办事处内的政策研究和公众参与活动外，亦有机会与行政长官和各政治委任官员交流互动，发表他们的意见。

我期望新的「政策创新与统筹办事处」是个朝气蓬勃、包容不同意见，突破固有思维的行动型队伍，与我和问责团队同行，为香港出谋献策。

香港特别行政区行政长官 林郑月娥